

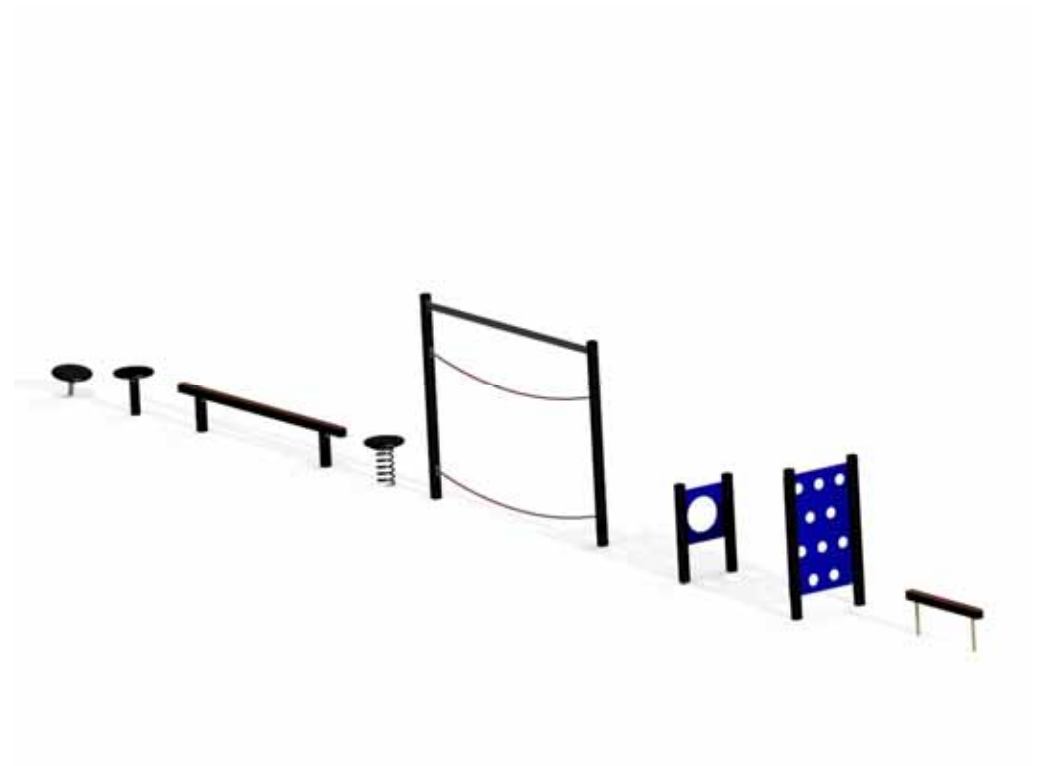
20 månader av förändring

Agil verksamhetsutveckling på Riksteatern

Utmaning

VI SAKNADE

- Långsiktig planering
- Gemensam prioritering
- Trovärdiga prognoser
- Hållbara arbetssätt



Verktyg

- Systemförvaltare
- Utbildning
 - Vintergatan
 - Processkartläggning
 - Informationsmodellering
- Vision Boards, Roadmaps
- Översiktlig Roadmap
- Agila arbetssätt: Demo, Retro, Sprint, Scrum



Systemförvaltare

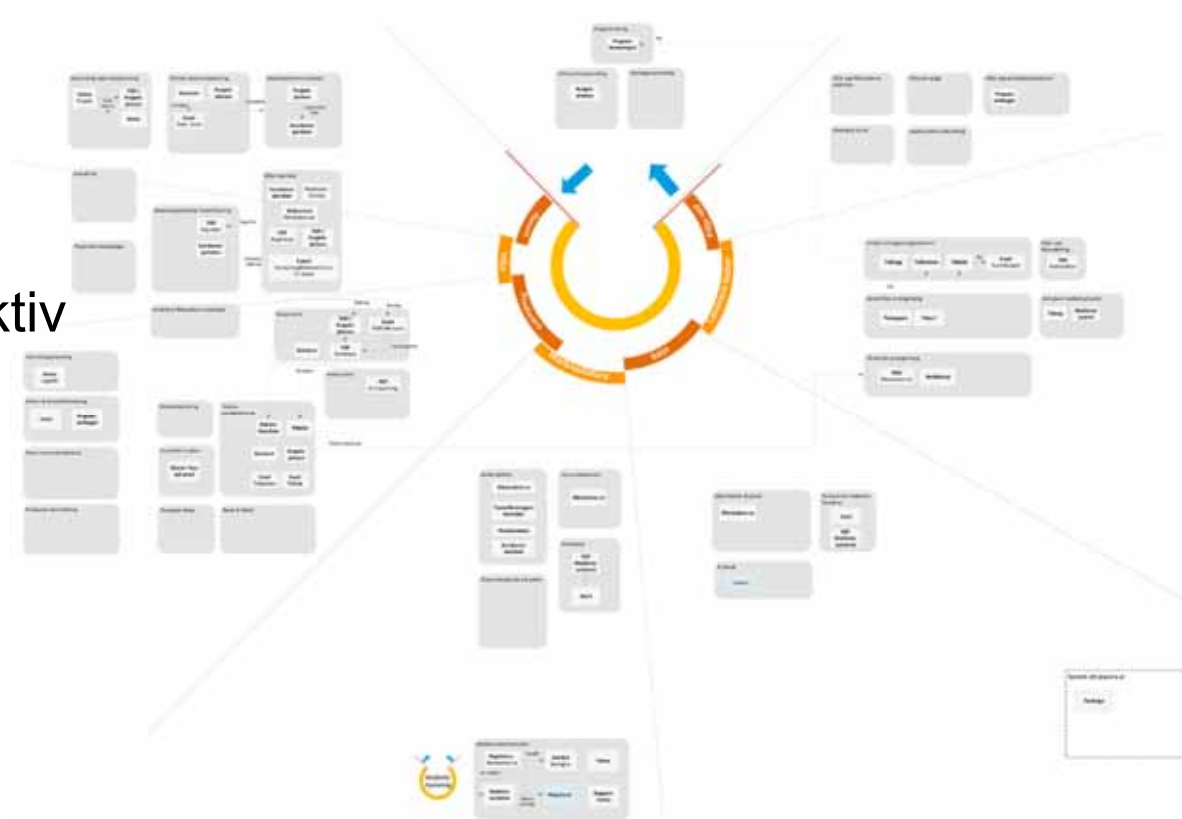
- Systemförvaltare identifierades
- Systemförvaltarforum
- Beslutsmandat från LGR

- FAS 2: koppling till verksamhetsplan
- Förmågeförvaltare?



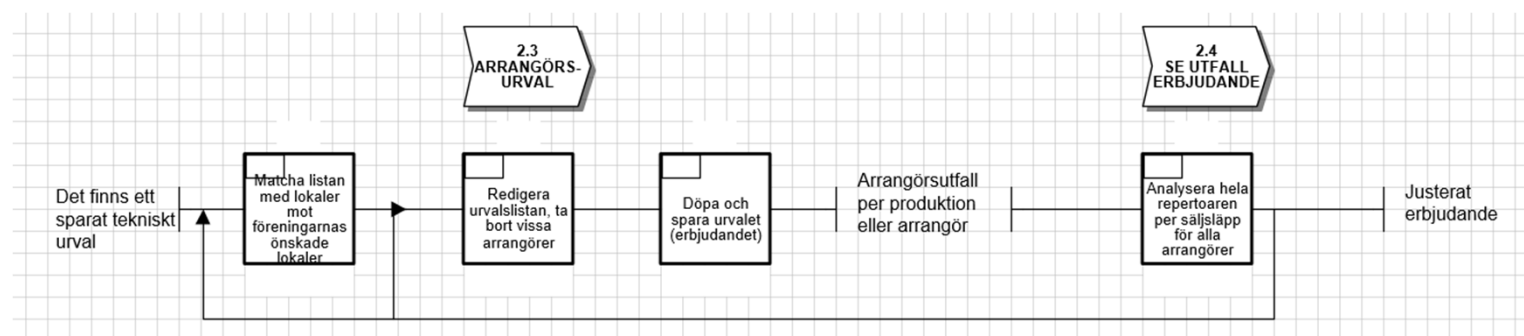
Vintergatan

- Se helheten
- Se beroenden i värdekedjan
- Se verksamhet ur olika perspektiv



Processkartläggning

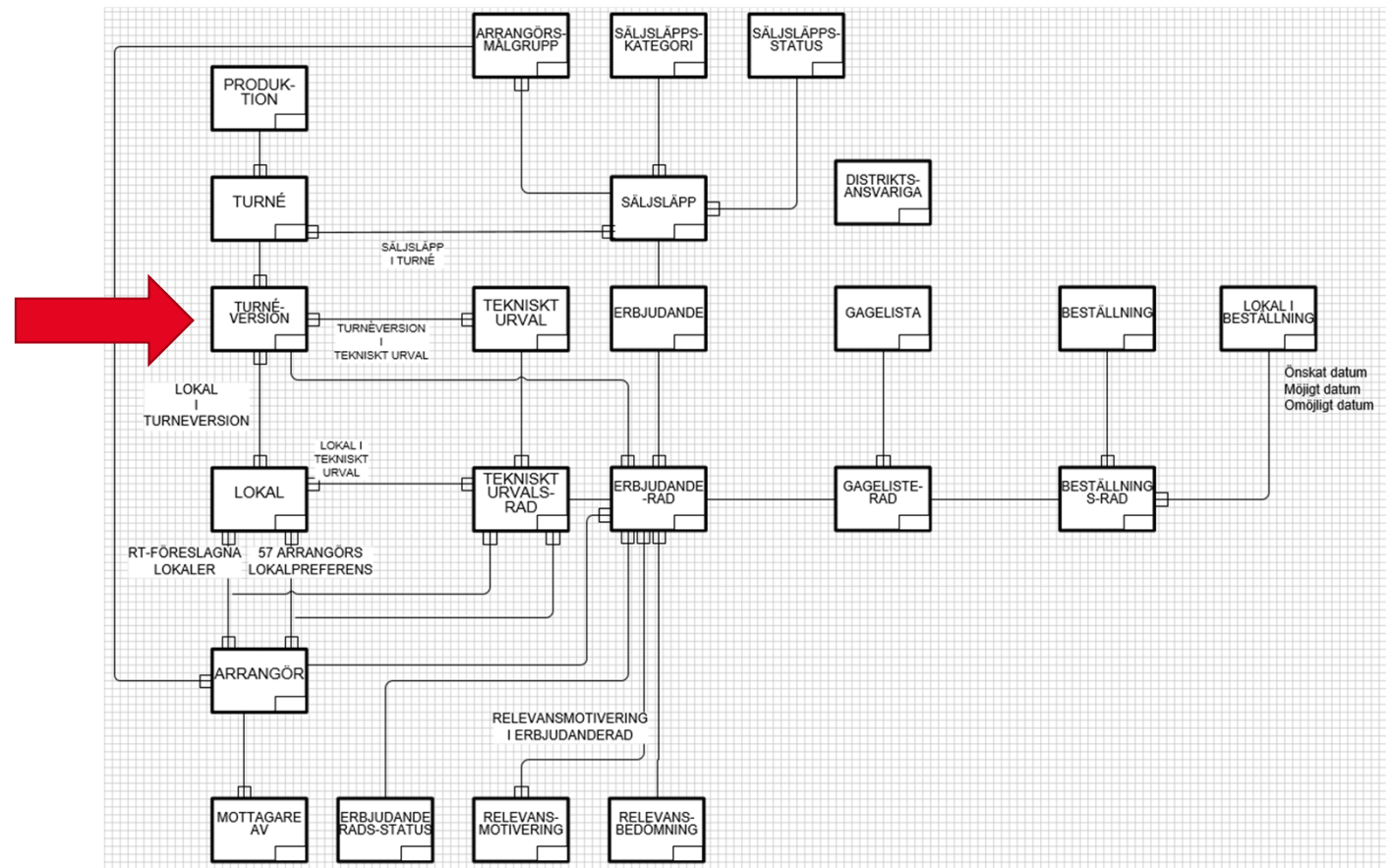
- Detaljera
- Visualisera
- Stämma av



Informationsmodeller

ing

- Detaljera
- Visualisera
- Stämma av



Vision Board & Roadmap

- Vision Board
 - Per system/verktyg/förmåga

- GO Product Road Map
 - Samlar utvecklingsbehov som gör att visionen uppfylls

VISION BOARD - Turnéplanering

VISION

En tydlig och tydliggörad och tydliggörad planering av det som ska göras utöver behov och önskemål för att kunna uppnå sin visioner. Information om utveckling av system och verktyg som behövs för att kunna uppnå sin vision. (Målbild är ett verktyg som gör det möjligt att strukturera upp utvecklingsbehov och önskemål i verktygsplaner, i detalj och integrerat med andra planer)

MÅLGRUPP

BEHOV

PRODUKT

AFFÄRSMÅL

Titel på utveckling - De som ska utveckla

Stämning

System/verktyg

Enhet

Produktområde

Stadium

Stadium

Stadium / Arbetsområde

Stadium / Arbetsområde

Stadium / Arbetsområde

Stadium / Arbetsområde

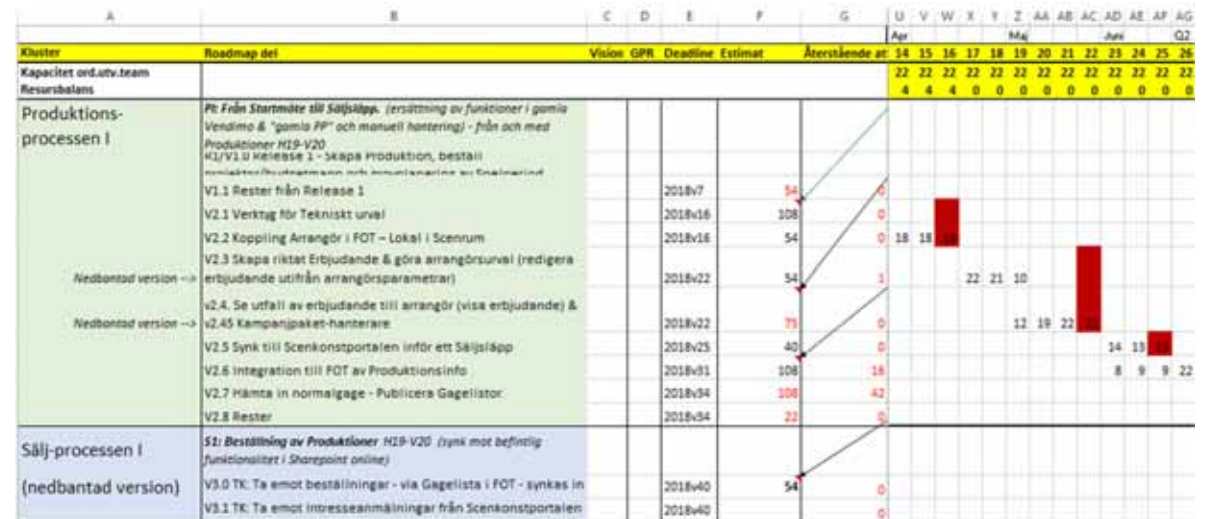
Stadium / Arbetsområde

THE GO PRODUCT ROADMAP sida 1

	Klart April 2018	Klart Augusti 2018	September 2018	September 2018
Översikt eller bild				
Behov/Önskemål	SÄLJ Utvärdering Kommande säljperiod H19V20	Gägelstolar - underlag vad vi kan erbjuda vem och i vilken lokal	Hantering av beställningar utifrån erbjudande/gägelstolar	Hantering av övriga beställningar
Mål		S skapa och visa Gägelstolar för arrangörer	En verktyg som erbjuder beställning av övervakning och komplet underlag för att kunna fatta beslut om vilka produktions man kan beställa för kommande säsonger. Måttstora av beställning för att kunna göra ändringar i beställningarna. Vem beställer, vad beställs i vilken lokal	En verktyg som erbjuder beställning av övervakning och komplet underlag för att kunna fatta beslut om vilka produktions man kan beställa för kommande säsonger. Måttstora av beställning för att kunna göra ändringar i beställningarna. Vem beställer, vad beställs i vilken lokal
Publikationer				
Affärsplaner			En verktyg för beställningsplanering	En verktyg för beställningsplanering

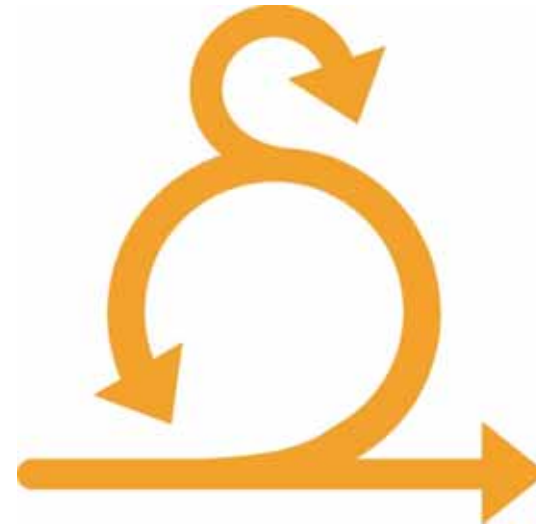
Översiktlig Roadmap

- Planering
- Prognos - time to market
- Prognos - kostnad



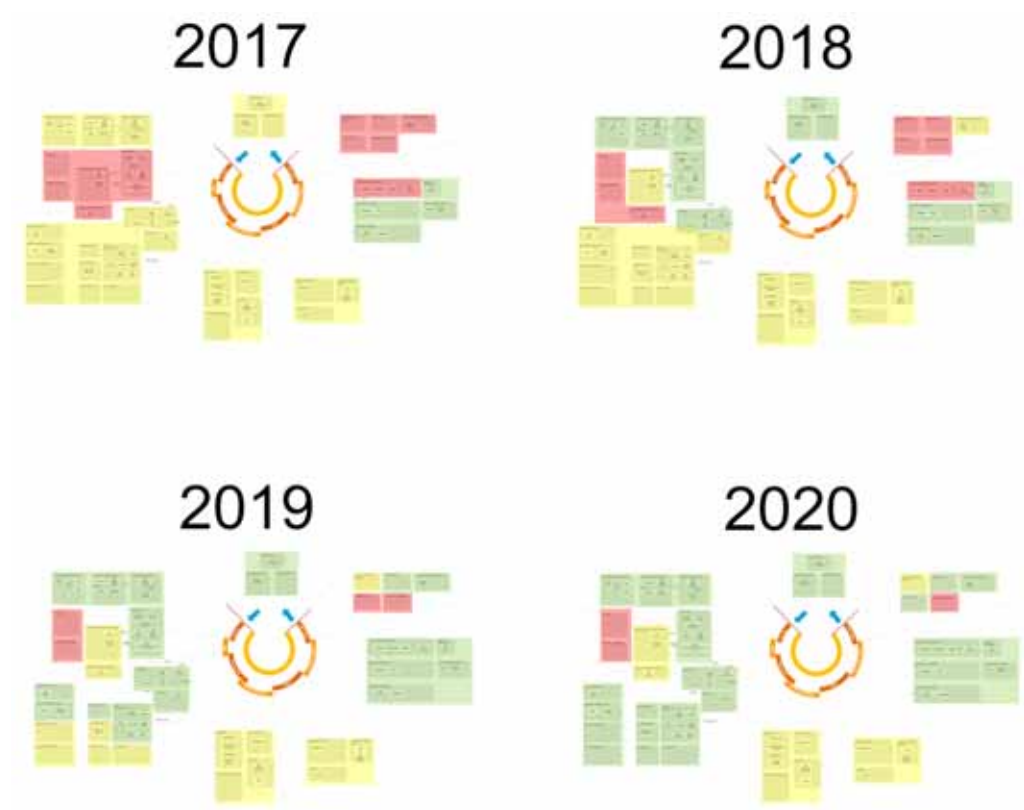
■ Agila arbetsätt

- Sprintar
- Demo
- Retro
- Sprintplanering
- Scrum



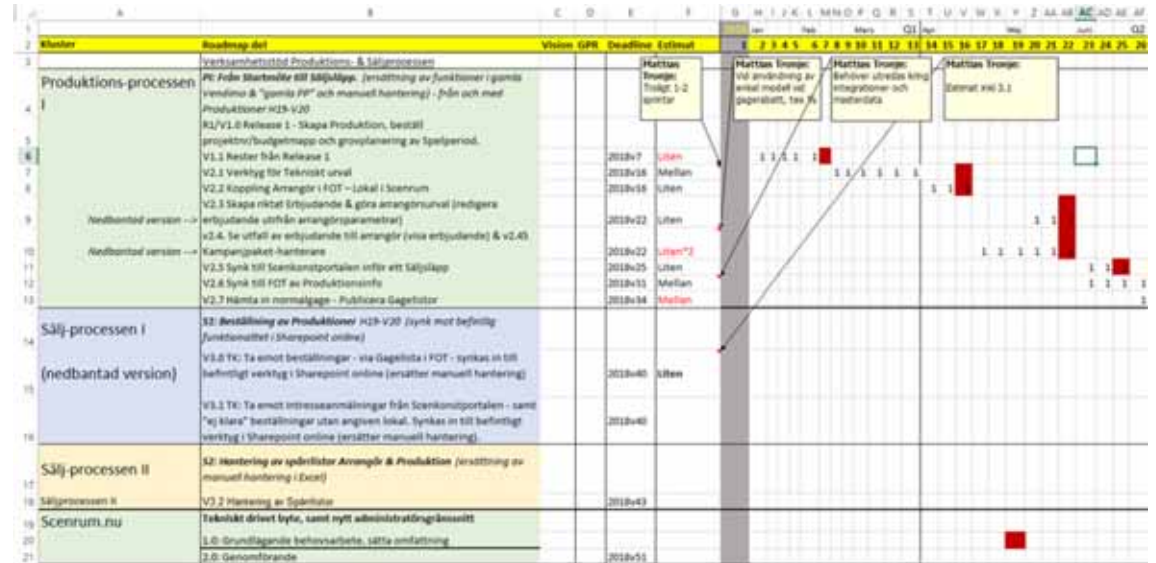
Effekt: Kartläggning

- Kartlagda behov av verksamhetsstöd
- Prognos för när förmågor kan stärkas
- Heatmaps presenterade för LGR



Effekt: Budgetering

- Underlag till budgetarbete för 2018
- Överblick 2018-2021



Effekt:

Kompetens

- Förstå verksamheten
- Beskriva verksamheten (turnéversion!)
- Modellera verksamheten
- Se beroenden
- Förbättra verksamhetens processer



Effekt: Systemarkitektur

- Vi kan se helheten
- Vi har bättre beslutsunderlag
- Bygga eller köpa?



Effekt: Självständighet

- Vi leder Systemförvaltarforum
- Vi planerar utvecklingen
- Vi leder behovsdetaljeringen
- Vi har egen testförmåga

- Nästa steg: Förmågeförvaltning



Bild 15

HB1

Henrik Broman; 2018-04-26

Tack!



henrik.broman@riksteatern.se

Bild 16

HB1

Henrik Broman; 2018-04-26